



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

e-graine Nouvelle-Aquitaine



SOMMAIRE

LE MOUVEMENT E-GRAINE

3

Rapport moral de l'Union des associations e-graine

Les chiffres clefs en 2025

Refonte du projet associatif

E-GRAINE NOUVELLE-AQUITAINE

11

Rapport moral d'e-graine Nouvelle-Aquitaine

Nos actions en 2025

NOTRE ORGANISATION

23

PERSPECTIVES 2026

24

NOS PARTENAIRES

26

Partenaires financiers

Partenaires d'actions

Partenaires réseaux

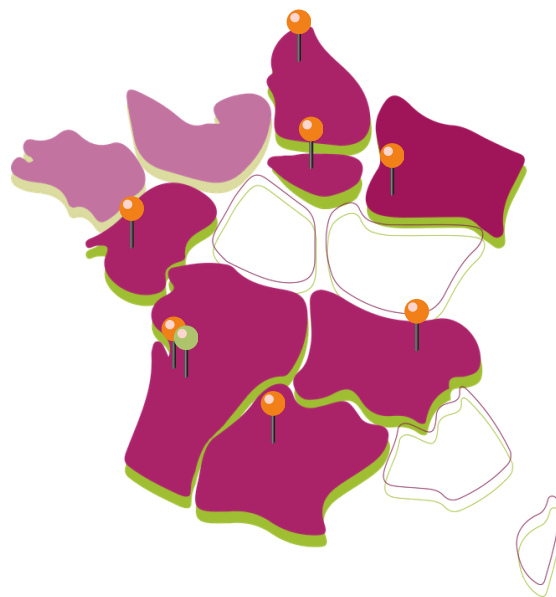
RAPPORT FINANCIER

27

LE MOUVEMENT E-GRAINE

e-graine est un mouvement d'éducation populaire qui œuvre depuis 2006 à former des citoyen·nes éclairé·es et engagé·es dans la construction de territoires plus conviviaux, solidaires et responsables. Parce que les défis sociaux, environnementaux et démocratiques sont interdépendants, nous portons une approche transversale : **l'éducation à la citoyenneté mondiale**.

Notre mouvement associatif se compose d'**associations locales** qui portent des actions éducatives et des coopérations sur le terrain et d'une **Union des associations e-graine** qui fédère et développe le mouvement.



Notre projet associatif

Notre projet éducatif

Nos objectifs de transformation sociétale

Nous croyons en un avenir soutenable et juste pour toutes et tous. Pour ce faire, nous accompagnons l'engagement citoyen au travers de 4 thématiques phares :



UNE TRANSITION ÉCOLOGIQUE PLUS JUSTE

Accélérons l'adoption de modes de vie plus sobres et conviviaux



DES SOCIÉTÉS PLUS INCLUSIVES

Construisons des sociétés inclusives et développons les solidarités locales et internationales



UNE ÉCONOMIE PLUS VERTUEUSE

Engageons-nous vers une économie au service du bien commun



UNE DÉMOCRATIE PLUS PARTICIPATIVE

Participons à la vie de la cité

Nos ambitions collectives 2022-2026

1

Développer les actions d'ECM sur les territoires

2

Être une organisation apprenante et épanouissante

3

Donner de l'ampleur à l'ECM

4

Unir nos forces en faveur de l'accompagnement à l'engagement

5

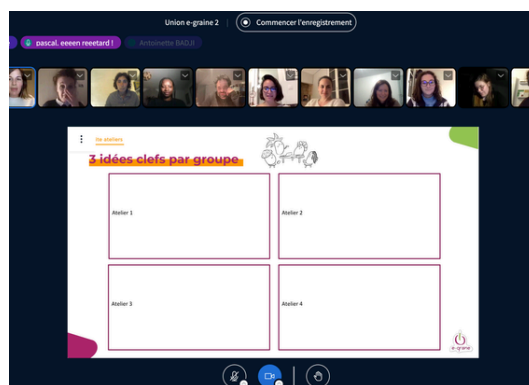
Tisser des coopérations économiques, sociales et solidaires

2025 : Une année de consolidation et d'adaptation

Un cap collectif renforcé : mise à jour du projet associatif

Depuis près de 20 ans, e-graine grandit, expérimente et contribue à faire émerger un monde plus convivial, solidaire et responsable. Dans un contexte profondément transformé (effondrement du vivant, fragilisation des démocraties, montée des inégalités, économie prédatrice, crise de l'information), nos repères collectifs évoluent et nos manières d'agir doivent s'adapter. Face à ces défis, **la mise à jour du projet associatif vise à réaffirmer un cap commun, à actualiser notre lecture du monde et à renforcer notre capacité d'action collective.**

Entre février et mai 2025, ce travail a pris la forme de 4 ateliers réunissant l'ensemble de la communauté e-graine (adhérent·es, bénévoles et salarié·es). Ces temps ont permis de revisiter nos constats, d'interroger notre vision et de redéfinir notre mission autour de questions clés : quelle place pour l'éducation à la citoyenneté mondiale (ECM) ? Comment renforcer la coopération ? Comment agir de manière plus cohérente et impactante ?

**4**

ateliers de réflexion

48

personnes

116

heures de bénévolat

Pour nourrir ces réflexions, nous avons accueilli lors d'un atelier Hannah Olivetti, de la Fonda, qui a partagé les enseignements d'une étude prospective sur les scénarios de l'engagement à l'horizon 2040. Une contribution précieuse pour élargir notre regard et inscrire notre projet dans le temps long.

RAPPORT MORAL

Union des associations e-graine

L'année 2025 ne peut être lue comme une année "comme les autres".

À titre personnel, et sans doute de manière largement partagée, j'ai 46 ans et je me surprends parfois à me réveiller avec le sentiment d'être plongé dans une forme de cauchemar lucide : celui d'un monde où ce que nos ancêtres ont patiemment construit — des équilibres démocratiques, des cadres de coopération, des formes de régulation collective — semble se dérégler à une vitesse inédite.

Ces héritages n'étaient ni parfaits ni exempts de contradictions. Ils portaient en eux des limites, des inégalités et une nécessité profonde de transformation. Mais ils constituaient aussi des cadres permettant de faire société, d'organiser le débat et d'engager des évolutions collectives.

Ce que nous vivons aujourd'hui interroge moins la nécessité de changer que la manière dont ces transformations s'opèrent : parfois dans une forme d'accélération et de dérégulation qui fragilise les équilibres existants sans encore faire émerger de nouveaux repères partagés.

Ce dérèglement n'est pas seulement écologique. Il est aussi politique, social et culturel. Il touche à notre capacité même à **faire société**, à l'échelle locale, nationale, européenne et mondiale.

Depuis plusieurs années, nous portons au sein du mouvement e-graine une

conviction forte, largement partagée dans le débat international — notamment dans les travaux du Programme des Nations unies pour le développement autour de la « grande transformation » (2021) : **nous ne ferons pas le monde de demain avec les institutions d'hier.** Mais ce que nous vivons aujourd'hui nous rappelle que ces transformations ne sont pas seulement à construire : elles sont aussi, parfois, à défendre.

En France, ces tensions se traduisent concrètement. Les difficultés de coordination dans la construction des trajectoires budgétaires, les arbitrages instables et les coupes qui touchent le secteur associatif fragilisent durablement la capacité des organisations à agir, à se projeter et à tenir dans la durée.

Cette situation n'est pas isolée. Elle s'inscrit dans une dégradation plus large du secteur associatif, marquée par une fragilisation économique et humaine croissante. Dans le champ de l'éducation populaire, les signaux sont particulièrement préoccupants : selon le baromètre 2025-2026 d'Hexopée, près de la moitié des structures sont en déficit, et moins d'un dirigeant sur cinq se dit aujourd'hui optimiste pour l'avenir.

Plusieurs analyses évoquent désormais un véritable « plan social à bas bruit » au sein de l'économie sociale et solidaire, traduisant une fragilisation progressive mais profonde de nos capacités d'action.

Mais ce constat, aussi lucide soit-il, ne peut suffire à définir notre horizon.

Depuis son origine, le mouvement e-graine s'est construit précisément dans les interstices, dans les failles de ces systèmes en tension. Il s'est nourri de la volonté de femmes et d'hommes engagés qui, sur les territoires, ont refusé de subir et ont choisi d'agir.

C'est cette capacité à construire un contre-récit, à innover, à expérimenter et à coopérer qui nous a permis, année après année, de faire émerger des projets concrets, porteurs de transformation.

L'année 2025 a pourtant été, pour notre mouvement, une année exigeante. Certaines de nos organisations territoriales ont traversé des difficultés importantes, nous conduisant **à adapter et consolider notre gouvernance à la hauteur des enjeux traversés.**

Nous avons dû prendre des décisions qui n'étaient pas toujours simples, mais que nous avons assumées avec une exigence constante : agir dans l'intérêt du collectif, en responsabilité et avec une vision de long terme.

Mais 2025 a aussi été une année de fondations.

Elle a été marquée par la consolidation de notre gouvernance nationale, avec une première année pleine de fonctionnement renouvelé, un bureau renforcé et la mise en œuvre d'outils structurants à l'échelle du mouvement. La mise en route de notre fonds de dotation, le déploiement du groupement d'employeur et la montée en puissance de l'écosystème KIAGI, notamment à travers la création de Kiagi Co, traduisent une volonté claire : mieux

organiser notre capacité d'action dans la durée.

Elle a également été une année clé dans la refondation de notre projet associatif, fruit de plus d'un an de travail collectif. Ce travail nous a permis d'affirmer un positionnement politique plus explicite, de proposer une lecture systémique des défis du XXI^e siècle et de réaffirmer l'éducation à la citoyenneté mondiale et l'engagement citoyen comme leviers centraux de transformation.

Dans le même temps, e-graine a poursuivi sa capacité d'innovation et de déploiement.

Le programme Watt Watcher a connu sa première année pleine, avec l'ouverture à de nouveaux partenariats opérationnels, marquant un changement d'échelle. Nous avons également poursuivi nos coopérations européennes, notamment à travers le projet MEETT, et renforcé nos partenariats culturels autour des enjeux de migrations et de climat.

L'année a également été marquée par des projets à forte portée symbolique, à l'image du documentaire « Agissez comme si vous ne pouviez pas échouer », qui contribue à diffuser un récit mobilisateur autour de la coopération et de l'engagement.

Enfin, notre capacité à articuler recherche et action s'est illustrée à travers l'étude-action menée avec le Labo de l'ESS et la Fabrique des Transitions sur la notion de transition écologique juste.

L'année 2025 s'inscrit ainsi comme une année charnière : à la fois dernière année pleine de mise en œuvre de notre stratégie 2022-2026 et point d'appui

pour engager une transformation plus profonde de notre mouvement.

L'année 2026 s'ouvre comme une année de transition et de consolidation.

Nous devons traduire concrètement notre projet associatif, renforcer nos modèles socio-économiques, structurer davantage notre organisation et assumer pleinement notre rôle d'acteur de transformation, au service de la capacité des territoires à faire société.

Cette nouvelle étape nous amènera à questionner en profondeur le rôle de l'Union, à préfigurer un modèle de groupe plus intégré et à renforcer notre ancrage territorial comme notre capacité d'action à différentes échelles.

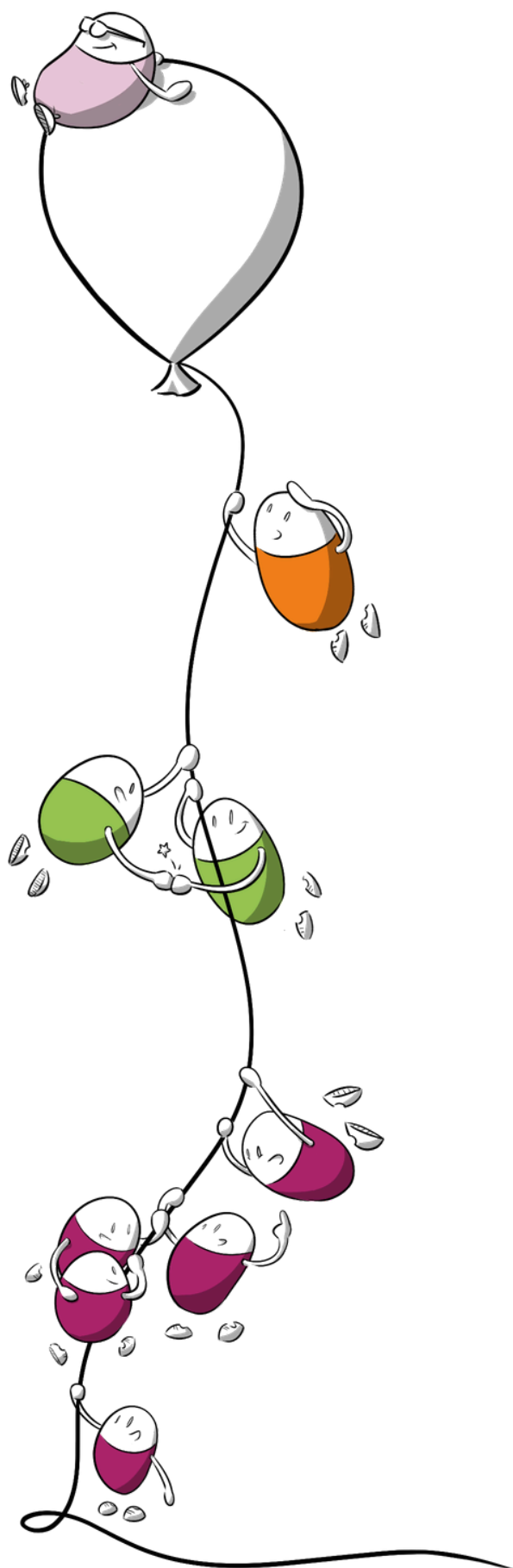
À l'approche d'échéances démocratiques majeures, nous avons une responsabilité particulière : contribuer à faire émerger des récits mobilisateurs et accompagner les territoires dans la construction de réponses collectives fondées sur l'éducation populaire et la coopération.

Ce rapport moral est à la fois un regard lucide sur l'année écoulée et une invitation à poursuivre, ensemble, ce chemin exigeant.

Plus que jamais, nous faisons le choix d'agir comme si nous ne pouvions pas échouer.



Julien Mast,
Président de l'Union
des associations e-graine



RÉSUMÉ 2025

73 690 personnes accompagnées

1 282 actions éducatives

6 773 heures d'actions éducatives

128 adhérent·es

106 bénévoles

3 648 heures de bénévolat

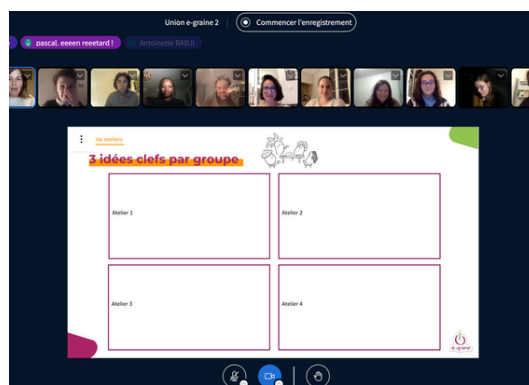


2025 : Une année de consolidation et d'adaptation

Un cap collectif renforcé : mise à jour du projet associatif

Depuis près de 20 ans, e-graine grandit, expérimente et contribue à faire émerger un monde plus convivial, solidaire et responsable. Dans un contexte profondément transformé (effondrement du vivant, fragilisation des démocraties, montée des inégalités, économie prédatrice, crise de l'information), nos repères collectifs évoluent et nos manières d'agir doivent s'adapter. Face à ces défis, **la mise à jour du projet associatif vise à réaffirmer un cap commun, à actualiser notre lecture du monde et à renforcer notre capacité d'action collective.**

Entre février et mai 2025, ce travail a pris la forme de 4 ateliers réunissant l'ensemble de la communauté e-graine (adhérent·es, bénévoles et salarié·es). Ces temps ont permis de revisiter nos constats, d'interroger notre vision et de redéfinir notre mission autour de questions clés : quelle place pour l'éducation à la citoyenneté mondiale (ECM) ? Comment renforcer la coopération ? Comment agir de manière plus cohérente et impactante ?



Pour nourrir ces réflexions, nous avons accueilli lors d'un atelier Hannah Olivetti, de la Fonda, qui a partagé les enseignements d'une étude prospective sur les scénarios de l'engagement à l'horizon 2040. Une contribution précieuse pour élargir notre regard et inscrire notre projet dans le temps long.

À l'issue de ces ateliers, une première version du projet a été rédigée en septembre 2025, puis soumise à consultation. Retours, critiques et propositions ont permis d'enrichir ce document, conçu comme un cap collectif. La version finalisée a été présentée et adoptée le 10 janvier 2026 par l'ensemble des adhérent·es.

Ce nouveau projet associatif marque plusieurs évolutions majeures :

- un positionnement politique plus explicite (sans être partisan),
- une lecture systémique renouvelée des enjeux contemporains,
- une affirmation de l'ECM comme boussole centrale de notre action,
- et une place renforcée donnée à l'engagement citoyen.

Plus lisible, plus ambitieux et plus mobilisateur, ce nouveau projet associatif affirme notre volonté de faire d'e-graine **un mouvement d'éducation populaire pleinement engagé dans les transformations à venir.**

4

ateliers de réflexion

48

personnes

116

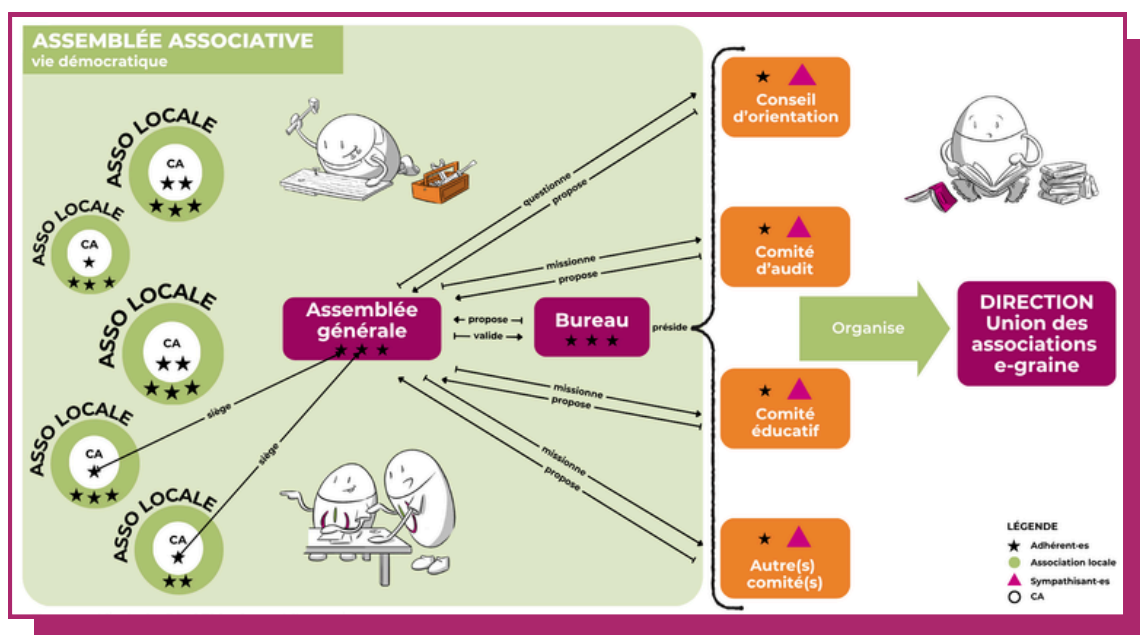
heures de bénévolat

Une gouvernance repensée : 1ère année complète de mise en œuvre

En octobre 2024, e-graine a engagé une évolution importante de sa gouvernance, issue d'un travail collectif de co-construction et validée en Assemblée générale. L'année 2025 constitue ainsi la première année complète de mise en œuvre de cette nouvelle organisation, marquant une étape clé dans la consolidation du mouvement.

Cette transformation s'inscrit dans une continuité initiée pendant la crise sanitaire, avec un objectif central : **renforcer la pérennité du mouvement** en le dotant d'un cadre de gouvernance capable d'accueillir et de structurer l'engagement citoyen.

Cette nouvelle gouvernance repose notamment sur un fonctionnement renforcé entre le Bureau et l'Assemblée générale, ainsi que sur la création et l'adaptation de plusieurs instances, afin de mieux articuler vision stratégique, pilotage et vie associative.



L'année 2025 a permis d'expérimenter ce cadre, révélant des avancées structurantes (clarification des rôles, meilleure capacité de décision, nouveaux outils juridiques et organisationnels), mais aussi des points de vigilance, notamment la concentration des responsabilités et le besoin de renforcer la production collective de stratégie.

Cette première année confirme ainsi la pertinence du cadre engagé tout en ouvrant une nouvelle phase de consolidation pour une gouvernance plus robuste, partagée et pleinement au service du projet associatif.

12
dirigeant·es bénévoles

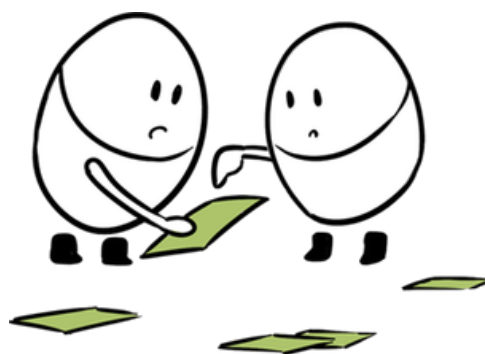
60
heures de réunion

+ 12 500
km en train

Une réorganisation mutualisée : un schéma juridique au service des ambitions du mouvement et de la sécurisation

L'année 2025 constitue la première **année pleine de fonctionnement du Groupement d'Employeurs Citoyenneté Mondiale (GECM)** et du **fonds de dotation Kiagi**. Ces deux outils, créés pour renforcer la résilience du mouvement et de son écosystème, ont démontré leur pertinence en permettant à la fois de mutualiser certaines fonctions, de sécuriser des parcours professionnels et de soutenir des projets à fort impact social.

Cette dynamique s'est accompagnée de la **création de Kiagi Co**, société à mission pensée comme un outil complémentaire au service du projet politique du mouvement. Son objet est de porter des campagnes de sensibilisation de grande ampleur, de développer de nouvelles modalités d'intervention répondant aux évolutions du monde du travail et de sécuriser certaines activités économiques, tout en préservant l'intérêt général comme finalité première. Loin d'une logique de marchandisation, cette structuration vise à doter l'écosystème e-graine et Kiagi de nouveaux leviers d'action et de financement afin de renforcer sa capacité de transformation sociale dans la durée.



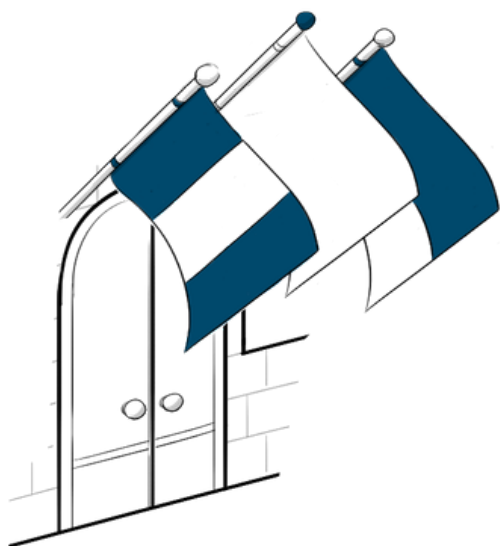
Faireprod, Terravox et préservation du trésor commun

Afin de consolider l'écosystème entrepreneurial issu du mouvement et de préserver les actifs construits collectivement au fil des années, plusieurs opérations structurantes ont été réalisées en 2025. Les parts détenues dans Faireprod ont été transférées au fonds Kiagi, tandis que les parts de Terravox ont été réparties entre l'Union des associations e-graine et le fonds Kiagi.

Ces évolutions répondent à une double ambition : **protéger durablement ce que nous considérons comme un « trésor commun »** issu de l'engagement de certaines de bénévoles, salarié-es et partenaires, tout en offrant à ces organisations à impact un cadre de développement plus robuste. Elles traduisent également la volonté du mouvement de construire un écosystème cohérent capable de soutenir l'émergence, la croissance et la transmission de projets contribuant à la transformation écologique, sociale et démocratique.

Un contexte difficile pour nos associations locales

L'année 2025 a également été marquée par des difficultés économiques et de ressources humaines importantes au sein d'e-graine Île-de-France, e-graine Nouvelle-Aquitaine et e-graine Pays de la Loire. Face à ces fragilités, le mouvement a fait le choix d'une réponse collective fondée sur la solidarité et la responsabilité partagée.



La gouvernance d'e-graine Île-de-France et d'e-graine Pays de la Loire a ainsi été intégrée au sein des instances nationales afin de renforcer leur capacité de pilotage et d'accompagnement. Un mandat de gestion a par ailleurs été mis en œuvre pour e-graine Île-de-France afin de sécuriser son fonctionnement et sa trajectoire de redressement. Au-delà de ces mesures immédiates, ces situations ont nourri une réflexion de fond sur l'organisation du mouvement. Les travaux engagés en 2025 ont permis de faire émerger l'hypothèse d'une expérimentation de direction territoriale centralisée à partir de 2026, avec l'ambition de mieux mutualiser les compétences stratégiques tout en préservant l'ancrage local et la capacité d'initiative des territoires.

Nos programmes nationaux

Un Univers Citoyen : de l'innovation pédagogique au rendez-vous



Exposition *Nous d'Ailleurs* à l'AFD, décembre 2025

En 2025, le programme d'éducation aux migrations *Un Univers Citoyen* a permis aux associations e-graine de déployer un volume conséquent d'actions d'éducation aux migrations sur les territoires. Au total, 150 demi-journées d'intervention ont été menées, représentant près de 510 heures d'animation et touchant 1 900 personnes. Ces actions ont pris des formes variées afin de s'adapter aux publics et aux contextes, notamment via 39 ateliers pédagogiques, et 25 actions liées aux expositions immersives *Nous d'Ailleurs* et *LISA*, *l'histoire dont vous êtes la migrante*, ainsi que 12 parcours éducatifs structurés. À cela s'ajoutent de nombreuses interventions sous forme d'actions de mobilisation citoyenne, de déambulations, de stands ou encore de formations professionnelles, illustrant la diversité des modalités d'engagement proposées.

L'année a également été marquée par une dynamique forte d'innovation pédagogique, au cœur de l'ADN du programme. Un partenariat entre e-graine Occitanie et l'école EDDHT a permis de faire naître le dispositif du Tribunal des migrations environnementales, proposant une approche immersive et participative pour questionner les enjeux contemporains liés aux migrations climatiques. Par ailleurs, l'exposition immersive *LISA* a connu une évolution majeure avec sa traduction en format numérique, permettant d'élargir significativement son accessibilité via un site internet dédié. Enfin, l'expérimentation de la mise à disposition de l'exposition physique auprès d'acteurs partenaires a contribué à essaimer les outils pédagogiques du programme au-delà du réseau e-graine.

Et un grand merci à Manon pour son travail sur la numérisation de *Lisa* et la création du Tribunal des migrations environnementales avec EGOC !



Test d'un module du tribunal des migrations environnementales lors du séminaire UUC, octobre 2025

510

heures d'actions éducatives

1 900

personnes sensibilisées

Watt Watchers : l'année du déploiement

En 2025, le projet Watt Watchers est entré dans sa phase de déploiement opérationnel, marquant une étape clé pour e-graine et l'ensemble de ses partenaires engagés en faveur de la sobriété énergétique.

Au cours de l'année, toutes les associations régionales du mouvement se sont mobilisées pour porter cette dynamique sur leurs territoires. Après une phase de formation des équipes, **192 demi-journées d'animation** ont été organisées dans 6 régions, permettant de **sensibiliser 2 107 personnes** aux enjeux de maîtrise de l'énergie et aux éco-gestes du quotidien.

Si le nombre de téléchargements de l'application Watt Watchers reste en deçà des attentes, la participation aux actions de terrain progresse, avec une moyenne de 11 personnes par animation.



Stand Watt Watchers lors d'un village associatif

Surtout, l'impact qualitatif du programme est bien réel : **chaque participant adopte en moyenne plus de deux nouveaux éco-gestes** à l'issue des ateliers ou stands. Des publics novices aux plus avertis, tous témoignent d'apprentissages concrets et directement mobilisables dans leur quotidien.

Ces résultats sont le fruit d'un important travail de prospection mené par les équipes régionales, afin de faire connaître le programme et d'élargir son déploiement. Ce travail de fond, essentiel, pose les bases de l'atteinte d'un rythme de croisière encore plus élevé dans les années à venir.

2 151

personnes sensibilisées

263

animations

255

animateur·rices formé·es

Connect·ESS : poursuivre autrement l'éducation à l'ESS

Depuis 2022, e-graine a initié le programme Connect ESS avec l'ambition de rapprocher les jeunes de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) et de renforcer leur pouvoir d'agir sur leurs territoires. Si la dynamique nationale du programme a connu un ralentissement dans sa mise en œuvre opérationnelle, le travail engagé se poursuit à travers des réalisations concrètes et des coopérations ciblées, permettant de maintenir vivante son ambition initiale.

Dans cette continuité, e-graine Occitanie et l'Union des associations e-graine ont engagé la **conception d'une mallette pédagogique d'éducation à l'ESS**, dont la sortie est prévue au premier semestre 2026. Pensé comme un outil ressource pour les acteur·rices de terrain, ce kit s'adresse prioritairement aux jeunes et aux étudiant·es et propose des contenus pédagogiques modulables, structurés autour de déroulés d'animation complets, facilement adaptables aux réalités locales.

Cette mallette vise à conjuguer exigence pédagogique et accessibilité : des outils qualitatifs sur le fond comme sur la forme, une approche transversale de l'ESS réaffirmant son ouverture internationale, et une logique de modularité permettant d'adapter les contenus aux besoins des territoires et des publics. Elle s'accompagne d'un livret pédagogique proposant des scénarios d'animation, des combinaisons d'outils selon les durées d'intervention, ainsi que des passerelles vers d'autres dispositifs éducatifs et d'engagement (comme les Coopératives Jeunesse de Services ou d'autres initiatives partenaires). Elle intègre également des liens avec les programmes scolaires afin de faciliter son inscription dans les parcours éducatifs existants.



Test des outils du kit ESS, bouquet pédagogique 2026

En parallèle, un travail de valorisation et de transmission est engagé autour de l'héritage de Claude Alphandéry, à travers la réalisation du documentaire "Agissez comme si vous ne pouviez pas échouer" (cf. p. 11). La réalisation d'un documentaire visant à faire dialoguer les générations et à questionner les formes contemporaines de l'engagement dans l'ESS. Ce projet contribue à renforcer la compréhension des racines historiques de l'économie sociale et solidaire tout en nourrissant les imaginaires d'action collective auprès des jeunes générations.

D'autres projets structurants

“Agissez comme si vous ne pouviez pas échouer” : un documentaire pour transmettre l'héritage de Claude Alphanéry

Dans une volonté de transmission des valeurs de l'Économie Sociale et Solidaire, faireprod et e-graine ont réalisé le documentaire « *Agissez comme si vous ne pouviez pas échouer* ». Ce film propose un regard sensible et engagé sur l'héritage de Claude Alphanéry, ancien résistant et figure majeure de l'ESS, cofondateur de France Active et du Labo de l'ESS.

À travers un récit construit exclusivement à partir de ses paroles et écrits, sans voix off extérieure, le film retrace les grandes étapes de son parcours, de la Résistance à la construction d'une économie au service du bien commun, et interroge les formes contemporaines de résistance et d'action collective.



Affiche officielle du film

Pour accompagner sa production et sa diffusion, une campagne de financement participatif a été menée en avril, permettant de collecter 14 365 € grâce à 116 contributeurs et contributrices, témoignant de l'intérêt et de la mobilisation autour de ce projet.

Le film a également été présenté en pré-lancement lors du Forum Mondial de l'ESS (GSEF) fin octobre à Bordeaux, marquant une première étape de diffusion auprès des acteurs de l'ESS, avant son avant-première officielle prévue au MK2 en janvier 2026.

L'année 2026 s'inscrit désormais comme celle du déploiement du documentaire sur les territoires. L'ambition est de permettre aux acteurs locaux de se saisir du film pour faire émerger des espaces de dialogue, de coopération et de résistance, des temps intergénérationnels et des dynamiques d'envie d'agir, en faisant de ce récit un véritable outil vivant d'animation et de mobilisation autour de l'ESS.

Un film co-produit par :



faireprod

Un grand merci à nos partenaires pour leur soutien :



FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés



Que Vol'Terre
Fonds de dotation

[Cliquez ici pour organiser votre projection-débat](#)

Une présence remarquée au Forum Mondial de l'ESS

Le Forum Mondial de l'Économie Sociale et Solidaire (GSEF) s'est tenu à Bordeaux du 29 au 31 octobre, réunissant des centaines d'acteurs et d'actrices de l'ESS du monde entier. Pour le mouvement e-graine, cet événement a constitué un temps fort de mobilisation, permettant de faire vivre nos actions autour de l'éducation populaire, de la mobilisation citoyenne et de la coopération, à travers l'implication de plusieurs structures du réseau. Plusieurs structures du mouvement ont contribué à la programmation du GSEF, es comme les générations.



Le Forum Mondial de l'Économie Sociale et Solidaire (GSEF) s'est tenu à Bordeaux du 29 au 31 octobre, réunissant des centaines d'acteurs et d'actrices de l'ESS du monde entier. Pour le mouvement e-graine, cet événement a constitué un temps fort de mobilisation, permettant de faire vivre nos actions autour de l'éducation populaire, de la mobilisation citoyenne et de la coopération, à travers l'implication de plusieurs structures du réseau. Plusieurs structures du mouvement ont contribué à la programmation du GSEF.

Faireprod et e-graine ont donc présenté le documentaire « Agissez comme si vous ne pouviez pas échouer », consacré à l'héritage de Claude Alphandéry, en pré-lancement. La projection a suscité un enthousiasme général auprès de nos partenaires présents.

Le Laboratoire d'initiatives alimentaires (LIA) a proposé une balade urbaine autour des initiatives locales, un atelier cuisine du monde favorisant la rencontre, ainsi qu'une intervention sur la lutte contre les précarités alimentaires.

De son côté, e-graine Nouvelle-Aquitaine a animé plusieurs temps forts, dont l'exposition Les Visages de l'ESS, co-construite avec Osons ici et maintenant, un atelier de sensibilisation à l'ESS autour du sens du travail, ainsi qu'un atelier sur les migrations ayant rassemblé plus de cinquante participant-es.

Enfin, lors d'un atelier porté par l'Union des associations e-graine, les échanges ont souligné le rôle central de l'éducation populaire et de l'éducation à la citoyenneté mondiale pour démocratiser l'ESS et favoriser l'engagement de toutes et tous.

Ce temps fort confirme la capacité du mouvement e-graine à décroiser les approches, à créer des espaces de débat et à valoriser les initiatives locales. Il renforce également notre conviction que l'éducation populaire et l'ECM sont des leviers essentiels pour faire vivre l'ESS et relier les territoires comme les générations.



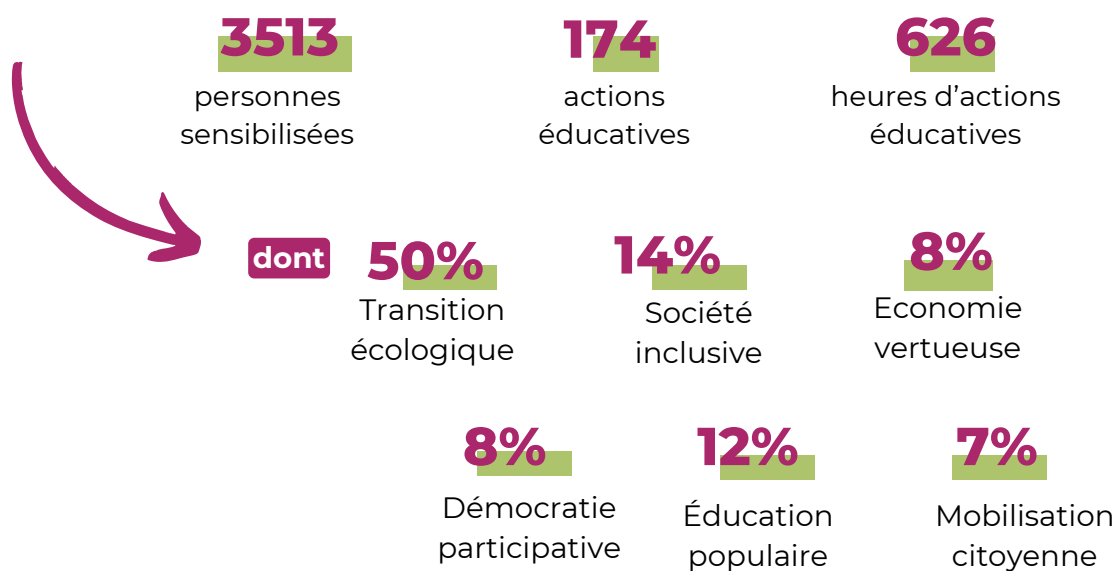
E-GRAINE NOUVELLE-AQUITAINE

Carte d'identité

Nom : e-graine Nouvelle-Aquitaine
Date de naissance : Octobre 2016
Siège social : 2 quai de Brazza
Bord de Garonne, 33100 Bordeaux
e-mail : contact@e-grainena.org
Téléphone : 06 25 09 40 02
Site internet : na.e-graine.org
Facebook : @egrainenouvelleaquitaine
Instagram : @egraine_na



2025 en chiffres



La vie associative



RAPPORT MORAL

e-graine Nouvelle-Aquitaine

2025 : le mouvement de contraction

Un repli...

En 2025, nous avons dû apprendre à élaguer. Alors que les années précédentes ont fait progresser les ramifications, jusqu'à faire un rejet sur un nouveau territoire comme les bananiers, cette année nous a contraint à nous recentrer sur le tronc principal, à savoir la Gironde, et presque, même, la métropole Bordelaise. Cela répondait avant tout à une envie de survie qu'à une véritable stratégie, pour ne pas gâcher le travail accompli en près de 10 ans, et aussi pour ne pas épuiser les richesses humaines, volontaires et particulièrement impliquées au quotidien.

De même, suite au départ de près de 80 % du Conseil d'Administration, l'instance de Gouvernance d'e-graine NA s'est fortement contractée, autour du binôme trésorier et présidente, André et Sarah. Fort de cette réalité, loin d'être l'apanage de l'Éducation Populaire mais traversant l'ensemble du secteur associatif, nous avons tenté de réfléchir et contribuer aux réflexions nationales sur la mutation de nos organisations, dans la continuité des travaux sur les nouvelles gouvernances. C'est un travail de fond, visant à acter le changement de l'activité bénévole à l'œuvre, en lien avec la complexification des modèles associatifs, boudant l'administration d'associations employeuses tout en « voulant s'impliquer ». Cette théorisation de la mutation de l'engagement n'est pas la nôtre, mais nous nous y reconnaissons.

Nous avons tâché, au passage, de ne pas renier l'identité du projet d'e-graine, qui est et reste de renforcer la capacité d'agir des citoyen·nes, ce qui passe par cette légitimité à prendre des responsabilités

... pour une renaissance ?

Car dans le même temps – de là à dire que c'en est une conséquence ... - le choix qu'EGNA a toujours fait d'investir – littéralement - le champs de la mobilisation citoyenne prend une nouvelle forme. Lauryne, Faidra, Julia, toutes trois n'hésitent pas à mélanger les genres, et à laisser une place plus grande aux bénévoles désireux·ses de pratiquer l'éducation à la citoyenneté mondiale. Et ça marche ! J'assiste – avec plaisir en tant qu'ancienne service civique chargée de “mob” – au retour des apéros bénévoles, des séances de préparation des temps forts, de la formation à la co-animation d'outils pédagogiques e-graine... Et je vois, même de très loin, que c'est aussi là que bat le cœur de notre projet associatif. Dans la transcription, en actions, de la capacité individuelle et collective à (s') éduquer sur les grands enjeux de notre époque. Mais...

Cela ne remplissait pas pour autant davantage les places laissées vides du Conseil d'Administration, largement soutenu et accompagné dans ses missions par l'équipe de l'Union, et trouvant relais et écoute auprès de l'Assemblée Générale de l'Union. Avec une direction de nouveau seulement quelques mois dans l'année, et en ayant

choisi de créer un dialogue fécond, mais potentiellement inquiétant, avec l'équipe en place sur la situation économique préoccupante de l'association, difficile de faire monter à bord de nouvelles énergies. Et pourtant ! Certaines de ces forces vives étaient demandeuses, et il n'était pas simple de savoir comment les « intégrer », tout en étant loin, en n'ayant pas accouché d'une véritable « nouvelle proposition » face à l'échec d'un conseil d'administration en peine d'assumer l'entière responsabilité de ces responsabilités. Et surtout, faisant le constat que la stratégie de l'association avait majoritairement reposée sur l'énergie de l'équipe, et notamment de la coordination, moins que sur un Conseil d'Administration pouvant porter le projet sur son territoire.

L'arbre qui cache la forêt

Alors que faire ? Lorsque vous êtes convaincu.es de l'utilité et de la pertinence du projet associatif, conscient.e de la qualité des interventions réalisées et plutôt reconnu par une communauté de partenaires malgré tout ?

Vous essayez de tenir les sièges encore à votre portée.

Vous vous appuyez, véritablement, sur une équipe amenant la méthode et les outils que, bénévolement, il est trop dur de suivre. Sarah, merci beaucoup d'avoir été cette mémoire vive. Faidra, nous avons fait tout ce que nous pouvions, dans le contexte, pour te prouver notre reconnaissance. Lauryne, un grand merci pour avoir su fédérer cette communauté, sans quoi la théorie ne rencontrerait pas la pratique. Julia, merci, sincèrement, d'avoir occupé un siège mal taillé.

Sans s'étendre trop, voilà un bref aperçu de ce que nous avons continué à faire en 2025 :

La participation active au sein du Conseil d'Administration du LIA, pour continuer de faire infuser le germe initial, l'éducation populaire au service des transitions ;

L'étoffement de la place des gouvernances locales dans les chantiers nationaux : participation à la rencontre du Réseau ANGEL à Berlin,

L'inscription dans des initiatives nationales au nom du mouvement, transformation et inscription effective dans la gouvernance de l'Union ;

La participation aux programmes nationaux *Watt Watchers* et *Un Univers Citoyen*.

Le dialogue avec une équipe de salariées engagées : Stéphanie sur le premier semestre, Julia pendant toute l'année en coordination de l'antenne Gironde et de l'équipe de terrain Faidra et Lauryne, Sarah avec une rigueur qui permet la continuité, toutes amenées à contribuer activement aux réflexions sur le devenir de l'association et le choix de préserver les emplois même dans des incertitudes financières,

EGNA a toujours mis en avant la nécessité de participer activement aux chantiers du mouvement e-graine, pleinement consciente que si solutions il devait y avoir, elles ne pouvaient et ne devaient qu'être pensées globales pour être efficaces localement. 2025 n'y a pas dérogeé !

2026 : la floraison en action

C'est le moment.

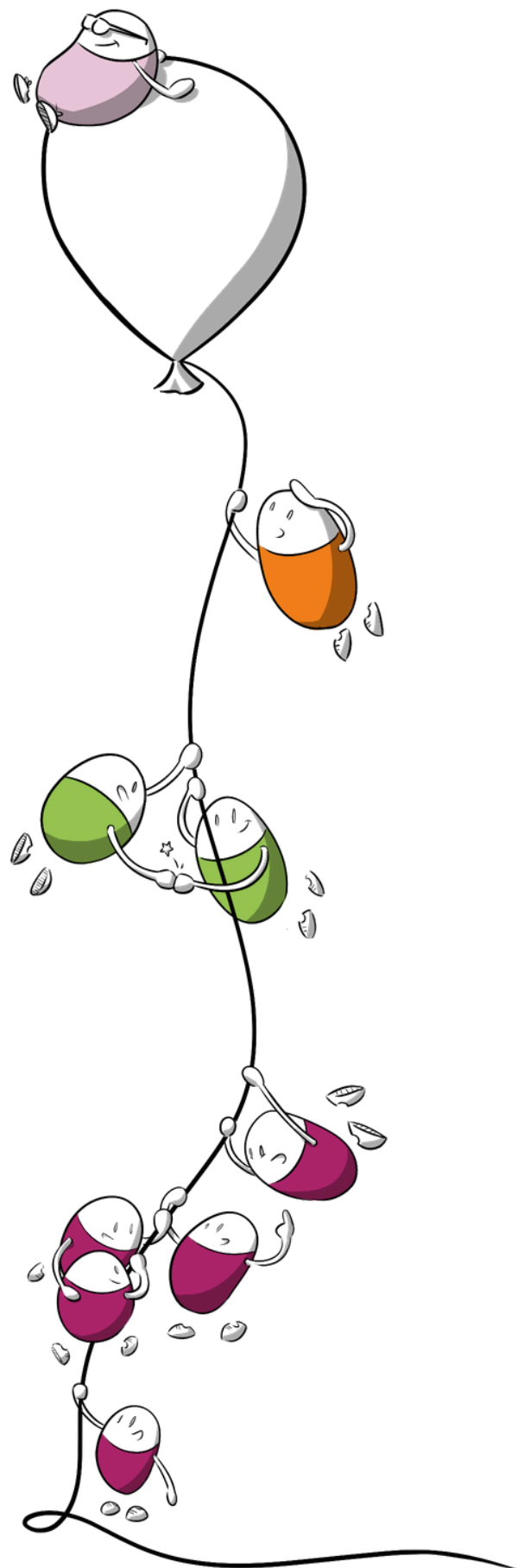
De ne plus cacher les questions, d'affirmer nos vulnérabilités, nos manques, nos besoins.

Parce que c'est le cœur du projet d'e-graine : la coopération pour la recherche de solution. Nous ne sommes plus assez nombreux-ses pour abonder ces réflexions. Comment se transformer sans se trahir ? Sur qui compter ? Comment nouer des alliances fécondes ? Comment faire du projet d'e-graine un véritable levier de transformation ? Comment traduire nos apprentissages et nos réussites, sans minimiser nos erreurs ?

J'ai besoin de conclure par un je, qui dit que je veux bien être, encore une année, la personne qui permet à d'autres de rejoindre ce beau projet, cette belle ambition de faire naître et grandir des projets pour un monde solidaire et durable pour pouvoir, ailleurs, différemment, le faire résonner tout en sachant qu'il continue d'avoir de l'écho ici. Et ça tombe bien, parce que je crois que ça a commencé...

Sarah Partouche

Présidente d'e-graine
Nouvelle-Aquitaine



NOS ACTIONS EN 2025

Pour des sociétés plus inclusives

TransmigrationS

En 2025, e-graine Nouvelle-Aquitaine a obtenu son premier projet européen en tant que chef de file dans le cadre du programme Erasmus+.



Erasmus+

« **TransmigrationS** » se déroulera d'octobre 2025 à novembre 2027 aux côtés de partenaires italiens, grecs, nord-macédoniens et belges (Babele ODV, Emantes, Journalists for Human Rights, Estelle Depris). Il répond à un double constat : l'éducation sur les migrations reste limitée et souvent non intersectionnelle, tandis que les narratives médiatiques restreignent la compréhension des enjeux liés aux personnes migrantes, notamment les femmes et les personnes queer. L'objectif est de développer des activités éducatives inclusives sur les migrations, former les professionnel·les sociaux et éducatifs à la diversité et aux pratiques inclusives, et créer des espaces d'échange sur les bonnes pratiques et la légitimité des récits alternatifs. Le projet prévoit des formations, ateliers et résidences créatives, la création et le test d'outils éducatifs, ainsi qu'une campagne de sensibilisation co-construite par la jeunesse de quatre pays. Il implique des jeunes, des éducateur·rices et des spécialistes des droits humains, et produira des ressources multilingues pour diffuser largement ses résultats. L'initiative vise à renforcer la capacité des professionnel·les à traiter les migrations queer de manière inclusive et à offrir aux jeunes des opportunités concrètes d'engagement et de co-crédation de savoirs et de récits.

La première activité du projet a pris la forme d'un **webinaire en ligne**, intitulé Racism, Privilege and Social Work, animé par **Estelle Depris** le 15 décembre 2025. Cette conférence introductive a réuni une centaine de participant·es issu·es de **32 pays différents**, principalement des travailleur·ses sociaux et éducatifs. L'objectif était de présenter et d'expliquer les concepts de racisme et de privilège, ainsi que leur articulation avec **les questions de migrations, de genre et de migrations genrées**, afin de renforcer les connaissances théoriques et pratiques des professionnel·les dans leurs interventions éducatives et sociales.

Table ronde populaire Exil Queer

Le 16 juin 2025, e-graine Nouvelle-Aquitaine, en partenariat avec Women Across The Borders et Le Girofard, a organisé une table-ronde populaire «Exil Queer» aux Chantiers de la Garonne à Bordeaux, dans le cadre du Mois des Fiertés. Une cinquantaine de personnes, incluant des personnes migrantes LGBTQIA+, des militant-es et le grand public, ont pu échanger autour des parcours migratoires, de l'orientation sexuelle et de l'identité de genre, mêlant témoignages, performances et débats.



L'événement a créé un espace d'écoute authentique et bienveillant, valorisant la parole des participant-es et renforçant la visibilité des réalités queer migrantes. Il s'inscrit dans une démarche d'éducation populaire et d'intersectionnalité, en promouvant la solidarité entre luttes antiracistes, féministes et LGBTQ+. Les participant-es ont pu partager leurs expériences, suscitant réflexion, empathie et engagement collectif, tandis que les organisateur-rices ont renforcé les liens entre acteurs associatifs et institutions locales. Soutenu par la Ville de Bordeaux, ce projet illustre comment créer des espaces inclusifs de dialogue et ouvre la voie à de futures initiatives similaires pour valoriser les voix et parcours souvent marginalisés.

Exposition Lisa, l'histoire dont vous êtes la migrante



Dans le cadre de la Quinzaine de l'Égalité et de la Diversité 2025, e-graine Nouvelle-Aquitaine a porté l'exposition "Lisa, l'histoire dont vous êtes la migrante", présentée du 17 au 23 novembre à l'Hôtel de Ragueneau et du 25 au 28 novembre au Collège Édouard Vaillant, rassemblant au total 253 participant-es. L'exposition, destinée à tout public mais intégrant de nombreux groupes scolaires et étudiants, a permis de sensibiliser aux parcours migratoires des femmes et de clarifier le vocabulaire lié aux migrations.

EGNA a animé plusieurs visites et ateliers, favorisant les échanges et la réflexion sur la diversité et l'égalité, en complément des activités pédagogiques scolaires. L'équipe a travaillé en étroite coordination avec la Ville de Bordeaux et l'association La Pangée, garantissant un déroulement fluide et la mise en valeur de contenus riches et accessibles. Les retours des participant-es, enseignants et bénévoles ont été très positifs, soulignant la pertinence des informations, la qualité des visuels et l'impact sur la compréhension et la considération des diversités. Cette initiative a ainsi renforcé la visibilité des parcours migratoires féminins et contribué à créer un espace d'apprentissage et de dialogue inclusif pour le public et les jeunes.

Livret MIG

En fin d'année, e-graine Nouvelle-Aquitaine a été sollicitée par le RADSI Nouvelle-Aquitaine pour co-crée le livret pédagogique « Migrations et Sociétés », destiné à accompagner les enseignant·es et les associations impliquées dans le projet Exp'Ose, un concours d'éloquence organisé entre élèves du lycée ou des MFR, pour défendre les Objectifs du Développement Durable.



Ce travail a permis de structurer un outil clair et accessible pour les professionnel·les jeunesse souhaitant aborder les questions migratoires avec des jeunes de 12 à 25 ans. Le livret rassemble des ressources théoriques, des outils pédagogiques libres de droit, ainsi qu'un recensement d'initiatives et de ressources vivantes présentes en Nouvelle-Aquitaine et au niveau national. Organisé autour de cinq entrées – enjeux du thème, repères pour une éducation aux migrations, ressources théoriques, outils pédagogiques et ressources engagées – il vise à favoriser une compréhension nuancée des migrations et à renforcer les capacités d'animation des acteurs éducatifs.

Pour des sociétés plus inclusives

Et pour une transition écologique plus juste

Focus sur l'accompagnement du Conseil Municipal des Enfants

Projet «Ma voix, mes plusieurs vies»

Le projet «Ma voix, mes plusieurs vies», mené de novembre 2024 à février 2025, a rassemblé 32 enfants de CM1-CM2 élu·e·s au Conseil Municipal des Enfants de Cenon. Ce parcours éducatif a permis aux jeunes d'explorer l'interculturalité, la laïcité et les discriminations à travers des ateliers variés mêlant débats, théâtre, interviews et podcast.



Les enfants ont créé collectivement leurs questions, avant de partir à la rencontre des habitants de Cenon pour réaliser des micro-trottoirs et découvrir l'art de l'interview. Encadré·e·s par O2 Radio et l'équipe d'EGNA composée de salariée, stagiaire et bénévoles, ils·elles ont enregistré leurs récits et ceux des adultes pour composer un podcast vivant, riche en témoignages et en émotions. Cette expérience leur a permis de développer confiance, curiosité et empathie, tout en découvrant des structures locales et en engageant un véritable dialogue citoyen. Les habitant·es rencontrés ont accueilli le projet avec intérêt, et les animateur·rices se sont réjoui·e·s de voir les enfants s'exprimer avec sincérité et bienveillance. Financé par l'AFD, la CAF Gironde et le FONJEP, ce parcours illustre concrètement comment la parole des jeunes peut rapprocher les individus et contribuer à construire une société plus inclusive et solidaire.

Projet “Bien manger, CM(i)E”

Le projet « Bien manger, C.M.(i).E », mené de février à juin 2025 à nouveau avec les enfants du Conseil Municipal des Enfants de Cenon, avait pour objectif de sensibiliser les jeunes aux enjeux d'une alimentation saine, durable et inclusive.

À travers un parcours éducatif mêlant ateliers (sur la santé, la culture et l'environnement) restitutions dans les écoles et événement grand public festif, les enfants ont appris à identifier les composantes d'une alimentation équilibrée, à réfléchir de manière critique aux pratiques alimentaires et à concevoir des actions de sensibilisation pour leurs pairs et familles. Ce dispositif leur a permis de développer leurs compétences citoyennes, leur expression orale et leur engagement collectif, tout en valorisant la diversité culturelle et le vivre-ensemble. Encadré·e·s par l'équipe d'EGNA et soutenus par la Ville de Cenon, la Cité éducative, Bordeaux Métropole et le GIP-GPV rive droite, les jeunes participant·es ont expérimenté concrètement la mise en œuvre d'actions citoyennes et pris conscience de l'impact de l'alimentation sur la santé, l'environnement et la société. L'expérience a suscité curiosité, échanges et fierté, et ouvre la voie à la reconduction annuelle de projets pour de nouvelles promotions du CME, avec l'ambition d'élargir le dispositif à d'autres écoles et d'articuler ces initiatives avec d'autres actions éducatives autour de l'alimentation durable.

Pour une transition écologique plus juste

Kits péda Nature

En collaboration avec Karina Delpierre, e-graine Nouvelle-Aquitaine a conçu des kits pédagogiques saisonniers (Printemps, Automne, Hiver) visant à sensibiliser les enfants de 0 à 6 ans à la nature, à la biodiversité et à l'environnement, tout en renforçant les pratiques pédagogiques des professionnel·les de la petite enfance et de l'éducation.



Dans le cadre du Projet Éducatif de Territoire de la Ville de Bordeaux, ces kits doivent permettre aux crèches, écoles maternelles et centres d'animation d de proposer des activités ludiques et autonomes autour du jardinage, de la découverte de la nature, des fruits et légumes, de la cuisine tout en mobilisant des compétences psychosociales. Chaque kit comprend des fiches d'activités adaptées à différents niveaux, des histoires pour éveiller l'imaginaire, des recettes, des conseils pratiques et des ressources locales pour prolonger l'expérience. Les professionnel·les ont bénéficié d'un accompagnement d'EGNA et du service éducation de la Ville de Bordeaux pour optimiser l'utilisation des kits et adapter les ateliers. Le projet favorise la curiosité, l'esprit critique, l'engagement citoyen et le lien entre établissements, familles et territoire, tout en testant un dispositif reproductible pour un déploiement futur plus large. Financé par la Ville de Bordeaux, il constitue un outil concret pour initier les jeunes enfants à la transition écologique et à la sensibilisation environnementale dès le plus jeune âge.

Fête de la propreté Mon Quartier Circulaire

Le 20 septembre 2025, EGNA, en partenariat avec le Conseil Citoyen et les acteurs locaux du Quartier des Aubiers, a co-organisé la troisième édition de la Fête de la Propreté, un événement citoyen et convivial mobilisant habitants et structures du quartier autour de la thématique des déchets. La journée a rassemblé 55 participant-es sur la Place Ginette Neveu, avec 30 personnes actives lors de la Clean Walk, permettant de collecter 5 000 mégots en 1h30, et d'animer 3 stands de sensibilisation sur la gestion des déchets et les bonnes pratiques.

EGNA a contribué à la sensibilisation, à l'animation des activités et à la distribution de cendriers de poche, tout en recueillant les avis des habitants sur l'installation de dispositifs dans l'espace public.



L'événement a favorisé la coopération entre les acteurs du quartier, le dialogue avec les habitants et a offert un moment convivial rythmé par des concerts, renforçant l'engagement citoyen et la conscience écologique des participant-es. Cette troisième édition a confirmé l'importance de créer des espaces participatifs pour promouvoir la propreté et l'implication locale.

Pour une économie plus vertueuse

Exposition "les visages de l'ESS" et participation au forum mondial de l'Économie Sociale et Solidaire

En 2025, e-graine Nouvelle-Aquitaine s'est associé à l'association Osons Ici et Maintenant pour créer, avec un groupe de jeunes que nous avons accompagnés tout au long du projet, l'exposition "Visages de l'ESS". Cette dernière met en lumière les parcours, expériences et engagements d'acteur-rices de l'économie sociale et solidaire en Gironde. Elle se veut à la fois un outil de valorisation des initiatives locales et un support pédagogique et artistique, permettant de raconter des histoires humaines souvent invisibilisées et de montrer la diversité des métiers et des actions de solidarité existantes sur le territoire.

Exposée pour la première fois du 29 au 31 octobre à La Cité Bleue, avec plusieurs visites et un vernissage co-animé par les jeunes participant-es ayant réalisé l'exposition aux côtés de la photographe Céline Bonnarde, l'exposition a vocation à tourner sur le territoire dès 2026 !

Lors du GSEF, e-graine Nouvelle-Aquitaine a également animé plusieurs autres temps forts pour sensibiliser le public à l'économie sociale et solidaire (ESS) et promouvoir l'éducation à la citoyenneté mondiale comme levier pour un autre modèle de société. Réunissant au Hangar 14 un public mixte, allant de jeunes diplômé·es à des professionnel·les en reconversion, l'atelier « Découvrir et s'approprier l'ESS » a permis d'échanger sur les métiers, les principes et les valeurs de l'ESS. L'atelier « Migrations et pouvoir d'agir », a lui rassemblé plus de 50 personnes, étudiant·es et professionnel·les, autour d'outils d'éducation populaire, d'expériences de terrain et de projets pour favoriser l'engagement des jeunes. Enfin, l'équipe a participé à la clôture du GSEF à la Fabrique POLA, consolidant les liens avec d'autres acteurs de la rive-droite et renforçant la visibilité de ses initiatives en matière d'éducation citoyenne et solidaire.

Pour une démocratie plus participative

Concertation citoyenne et actions d'aller-vers pour les futurs quartiers du goût

Dans le cadre du projet Quartiers du Goût, initié par la mairie de Bordeaux, e-graine Nouvelle-Aquitaine a accompagné les réflexions et actions autour des futures implantations des deux fermes urbaines portées respectivement par une entreprise à but d'emploi au Grand Parc, La Fourmilière, et par le Laboratoire d'initiative alimentaire (LIA) à la Benaugue. EGNA a soutenu le LIA et l'EBE dans leurs démarches d'aller-vers les habitant·es, en recueillant leurs besoins et envies, afin de favoriser une participation active des habitants et l'émergence de projets alimentaires inclusifs et adaptés aux territoires. Avec le LIA, l'équipe est intervenue auprès d'une centaine de personnes sur le marché, en porte-à-porte et lors d'actions de déambulation. Avec l'EBE, EGNA a accompagné les équipes dans la conception et la mise en place d'un plan de concertation citoyenne : élaboration d'un plan d'action et rétroplanning, mise en place d'une grille de répartition des responsabilités des parties prenantes, co-conception d'outils de diagnostic, formation et accompagnement sur le terrain des salarié·es à la démarche "aller-vers", co-animation d'ateliers de concertation avec les habitant·es.

ZAC de Bègles - Euratlantique

"Bègles Garonne", un quartier désigné comme une Zone d'Amenagement Concerté (ZAC), se renouvelle pour être mieux habité et plus préparé aux changements climatiques et démographiques du territoire! L'agence FRANCOM, en charge d'animer la phase de la concertation citoyenne pour l'aménagement du quartier en 2025, a sollicité notre équipe pour co-animer des actions en "aller vers" afin de donner à voir l'idée du projet aux bëglais.e.s mais aussi récolter leurs avis, impressions et appréhensions sur le sujet. EGNA a accompagné FRANCOM à l'organisation d'interventions au marché de Bègles, de balades sonores et de webinaires d'information.

Rayonnement du projet associatif

Notre intégration territoriale

Tout au long de l'année 2025, notre structure a été fortement impliquée dans une diversité d'espaces de concertation, de coopération et de réflexion au sein du territoire néo-aquitain.

Cette présence régulière dans des instances associatives – conseils d'administration et rencontres thématiques du RADSI, espaces animés par le STRECSI Gironde FAL 33– ainsi que dans des instances institutionnelles (assemblées et groupes de travail de la CRESS Nouvelle-Aquitaine, commissions et ateliers partenariaux de Bordeaux Métropole, comité externe du PEDT et autres espaces de la Ville de Bordeaux, rencontres de la Cité éducative, du Département ou de la CAF) nous permet de contribuer activement aux dynamiques régionales de l'ESS, de l'ECM et de la participation citoyenne, tout en renforçant notre ancrage sur les enjeux éducatifs, démocratiques, sociaux et territoriaux.

Enfin, nouveauté marquante de cette année, notre participation régulière aux réunions de Bordeaux Décolonial et aux rencontres du COREMOB favorise une approche transversale articulant, d'une part, les questions de migrations et d'interculturalité, et d'autre part, celles liées à la jeunesse et à la mobilité internationale

La mobilisation citoyenne progresse

En 2025, la mobilisation citoyenne a franchi un cap significatif, marquée par la structuration d'une communauté engagée et fidèle autour du projet associatif. Au total, 31 bénévoles se sont mobilisé-es aux côtés d'e-graine Nouvelle-Aquitaine, représentant 481 heures de bénévolat (hors temps du Conseil d'administration). Parmi eux, 14 personnes ont donné plus de 10 heures de leur temps, témoignant d'un engagement durable et d'un véritable attachement au projet. Cette dynamique s'est notamment construite grâce à l'organisation régulière d'apéros bénévoles, véritables espaces de rencontre, de convivialité et de projection dans les actions à venir.

Sur le terrain, les bénévoles ont joué un rôle clé dans le rayonnement et la mise en œuvre des activités : tenue de stands lors d'événements, co-animation des temps forts d'e-graine, animation d'expositions comme "Les Visages de l'ESS" et "LISA, l'histoire dont vous êtes la migrante", co-animation d'ateliers de sensibilisation, ou encore implication dans les actions Watt Watchers. Autant d'occasions de faire vivre concrètement les valeurs du mouvement et de sensibiliser un public toujours plus large.

Cette année illustre ainsi la montée en puissance d'une mobilisation citoyenne à la fois diverse, active et structurante pour l'association. Elle repose avant tout sur l'énergie et la générosité des bénévoles, que nous souhaitons saluer chaleureusement.

Une mention particulière à Adrien, dont l'engagement remarquable, avec 92 heures de bénévolat, incarne pleinement cette dynamique collective.



NOTRE ORGANISATION

Le conseil d'administration

Prénom et Nom	Fonction	Membre du CA depuis
Sarah Partouche	Co-présidente	2019
André Amaro	Co-président	2016

L'équipe

Les salarié·es

Katia BARTHAUD, Francis BITOULOLOU, Lauryne BLOT, Sarah BOURSEAU, Solène BRIMAUD, Faidra DRAGONAKI, Julia DUMONT, Marielle HUMBERT BOURDON, Claire PELISSON, Stéphanie SEYRAT.

Nombre de salarié·es
Nombre d'ETP

10
4.7

***Merci à nos bénévoles, adhérent·es,
donateur·trices et sympathisant·es !***



PERSPECTIVES 2026

Entre renforcement et consolidation

Dans un contexte de transformation interne et de consolidation de son projet associatif, e-graine Nouvelle-Aquitaine abordera l'année 2026 avec la volonté de renforcer son ancrage territorial, de sécuriser son fonctionnement interne et de poursuivre la mobilisation citoyenne au service des transitions écologiques, sociales et solidaires.

Renforcer l'ancrage territorial et les dynamiques de réseau

L'un des enjeux structurants de l'année 2026 portera sur le déménagement de l'association et la poursuite de son implantation sur le territoire de Bègles. Cette évolution devra permettre à la structure de se rapprocher de nouveaux espaces ressources et de renforcer sa présence locale. Plusieurs pistes de coopération et d'accueil seront explorées.

Parallèlement, l'association souhaite élargir ses dynamiques partenariales au-delà du territoire girondin. Une attention particulière sera portée au développement de liens avec des réseaux régionaux, notamment la CRESS, Coremob ou encore le RADSI, So Coopération et le Graine Nouvelle Aquitaine afin de renforcer les coopérations, d'accéder à une veille stratégique utile et de diversifier les espaces de représentation.

Dans cette perspective, un travail d'objectivation de la participation aux réseaux sera mené afin de mieux prioriser les investissements humains et de concentrer les énergies sur les espaces les plus structurants pour l'association. À ce titre, les liens avec le RADSI et la CRESS apparaissent comme prioritaires, tant pour leur capacité de mise en réseau que pour l'ouverture qu'ils offrent à des dynamiques dépassant le cadre métropolitain.

Restaurer et consolider les relations partenariales

L'année 2026 devra également être marquée par un travail renforcé de lien avec les partenaires institutionnels, associatifs et opérationnels du territoire.

Le turn-over interne connu ces derniers mois, combiné à un manque de lisibilité externe de notre organisation, a pu fragiliser certaines relations de confiance ou rendre plus difficile la compréhension de notre fonctionnement. Dans ce contexte, il sera essentiel de regagner la confiance de nos partenaires, en réaffirmant notre fiabilité, notre capacité d'action et la qualité de nos interventions.

Cela passera par une communication plus claire, une meilleure réactivité, une stabilité accrue des interlocuteur·rices et une présence renforcée sur les espaces de concertation territoriale.



Consolider les ressources humaines et l'organisation interne

L'année 2026 marquera également une évolution importante de l'organisation interne de l'association. Dans le cadre du passage sous mandat de gestion, une nouvelle Directrice des territoires rejoindra la structure. Cette arrivée devra permettre de renforcer le pilotage stratégique, l'accompagnement des équipes et la coordination entre les différents territoires d'intervention.

Par ailleurs, un travail de thématisation des postes de chargés de projets sera engagé, en cohérence avec le projet associatif et les axes stratégiques portés par e-graine Nouvelle-Aquitaine. L'objectif sera de clarifier les missions, renforcer les expertises internes et mieux articuler les compétences de chacun-e avec les besoins du territoire. Dans un contexte de renouvellement d'équipe, une attention particulière sera également portée à la transmission des bonnes pratiques en matière de suivi administratif, de reporting et de gestion de projet, afin d'assurer la continuité des méthodes de travail.

Maintenir la dynamique bénévole et renforcer la mobilisation citoyenne

Malgré les départs récents et les évolutions internes, e-graine Nouvelle-Aquitaine souhaite maintenir une dynamique bénévole active, essentielle à la vie associative et à son rayonnement territorial.

L'accompagnement des bénévoles restera une priorité, avec la volonté de continuer à les mobiliser ponctuellement sur des temps forts, forums, stands ou événements de terrain, contribuant ainsi à la visibilité et à la notoriété de l'association.

Un travail de clarification et de structuration des formes d'engagement bénévole sera également engagé, afin de mieux articuler les besoins opérationnels de court terme (appui événementiel, animations, logistique) avec des engagements plus durables liés à la représentation, à la stratégie ou à la gouvernance associative.

Faire évoluer la gouvernance associative

Enfin, l'année 2026 devra permettre de consolider la gouvernance de l'association. Cela passera soit par le recrutement de nouveaux dirigeants bénévoles, soit par une réflexion sur l'adaptation du cadre statutaire afin de mieux répondre aux réalités actuelles de fonctionnement.

La mise en place d'un Conseil d'orientation local constituera également un levier structurant. Composé de personnes issues du territoire, engagées sur nos thématiques d'intervention et reconnues pour leur expertise ou leur implication locale, cet espace aura vocation à nourrir la réflexion stratégique de l'association, apporter un regard extérieur et formuler des propositions pour accompagner notre évolution.



NOS PARTENAIRES

Partenaires financiers



Partenaires techniques



Partenaires réseaux



RAPPORT FINANCIER

Bilan financier 2025

L'association e-graine Nouvelle-Aquitaine a clôturé le 31 décembre 2025 les comptes pour l'exercice du 1er janvier au 31 décembre 2025. Les opérations comptables ont été saisies par le cabinet d'expertise comptable PY33 et contrôlées par le commissaire aux comptes BaKertilly.

L'année 2025 a été marquée par une **baisse significative des subventions**, impactant directement l'équilibre financier de l'association.

Cette contraction des ressources a conduit à une **réduction de l'effectif** en cours d'année, avec le départ de la directrice, d'une responsable d'antenne et d'une chargée de projet ainsi qu'à la **mise en sommeil de l'antenne située en Dordogne** afin de recentrer ses moyens humains et financiers sur son territoire prioritaire, la **métropole bordelaise**.

Par ailleurs, l'association a débuté son **ouverture européenne** en explorant de nouveaux partenariats et a obtenu une subvention de l'agence triennale de l'agence Erasmus+ à hauteur de 120 000 € pour le projet TransmigrationS, contribuant à sécuriser une partie de ses **financements à moyen terme**.

Avant de détailler plus amplement ci-après les ressources et emplois de l'association, nous pouvons souligner **les faits les plus marquants** :

- La baisse significative du soutien financier de ses partenaires historiques, à savoir l'État, la Région Nouvelle-Aquitaine, Bordeaux Métropole et la Ville de Bordeaux ;
- La poursuite d'animations pour sensibiliser le grand public à la prévention et à la réduction des déchets dans le cadre d'un marché public de Bordeaux Métropole via des animations autour de la réduction des déchets et de la consommation responsable et une animation autour de la lutte contre le gaspillage alimentaire ;
- La poursuite d'actions dans le cadre de l'appel d'offre Anti-Gaspi ;
- Le déploiement d'animations pour sensibiliser à la sobriété énergétique dans la cadre du programme national WattWatchers ;
- Le démarrage du projet TransmigrationS avec deux partenaires européens ;
- La réception de rétrocessions de la part de l'Union des associations e-graine dans le cadre des financements AFD ;
- La mise en sommeil de l'antenne de Dordogne avec le départ de la responsable d'antenne en cours d'année et l'arrêt des financements dédiés à ce territoire ;
- Le renouvellement de l'adhésion au Groupement d'Employeurs des Citoyens du Monde pour bénéficier d'un service administratif et financier mutualisé.

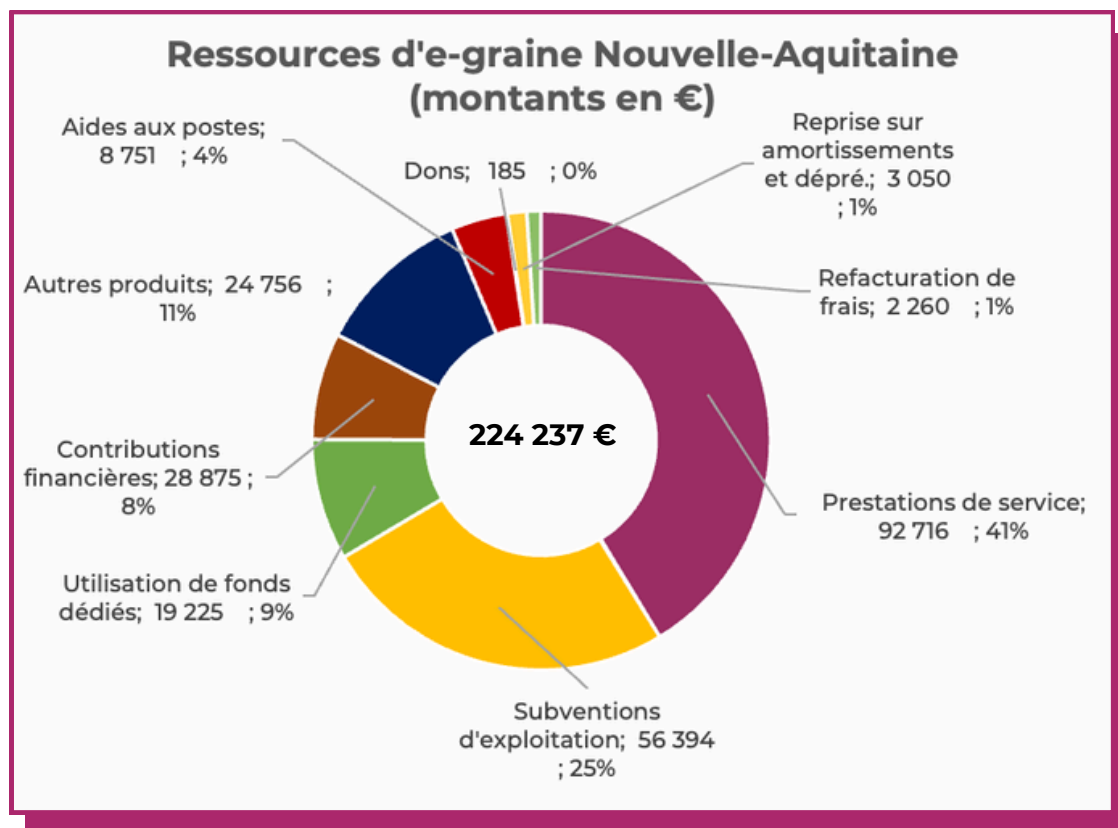
Compte de résultat de l'exercice 2025

	Net au 31/12/2025	Net au 31/12/2024	Ecart	% Ecart
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Ventes de biens et services				
Ventes de prestations de services	87 766	121 072	-33 306	-28
Parrainages	7 210		7 210	
Produits de tiers financeurs				
Concours publics et subventions d'exploitation	65 145	187 106	-121 961	-65
Ressources liées à la générosité du public				
Mécénats	185	938	-753	-80
Contributions financières	16 900	27 390	-10 490	-38
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions	3 050	22 219	-19 169	-86
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	8 500		8 500	
Utilisations des fonds dédiés	19 225	6 500	12 725	196
Autres produits	16 256	156	16 100	10 338
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	224 237	365 381	-141 144	-39
CHARGES D'EXPLOITATION				
Autres achats et charges externes	104 578	89 324	15 254	17
Aides financières	9 012	60 173	-51 161	-85
Impôts et taxes et versements assimilés	2 491	3 879	-1 388	-36
Salaires	130 959	193 106	-62 148	-32
Cotisations sociales	24 302	34 417	-10 115	-29
Dotations aux amortissements sur immobilisations	2 858	3 651	-794	-22
Dotations aux provisions	80	4 110	-4 030	-98
Report en fonds dédiés		19 225	-19 225	
Autres charges	82	391	-310	-79
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)	274 361	408 277	-133 916	-33
1- RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	-50 123	-42 896	-7 227	17

	Net au 31/12/2025	Net au 31/12/2024	Ecart	% Ecart
PRODUITS FINANCIERS				
Autres intérêts et produits assimilés	15	7	9	122
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (III)	15	7	9	122
CHARGES FINANCIERES				
Intérêts et charges assimilées	1 054	764	290	38
TOTAL DES CHARGES FINANCIERES (IV)	1 054	764	290	38
2 - RESULTAT FINANCIER (III - IV)	-1 038	-757	-282	37
3 - RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I - II + III - IV)	-51 161	-43 653	-7 509	17
PRODUITS EXCEPTIONNELS				
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)				
CHARGES EXCEPTIONNELLES				
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)				
4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)				
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)	224 253	365 388	-141 135	-39
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)	275 414	409 040	-133 626	-33
5- EXCEDENT ou DEFICIT (Produits - Charges)	-51 161	-43 653	-7 509	17
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
Produits				
Bénévolat	11 357	12 129	-772	-6
TOTAL	11 357	12 129	-772	-6
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
Personnel bénévole	11 357	12 129	-772	-6
TOTAL	11 357	12 129	-772	-6

e-graine Nouvelle-Aquitaine réalise **un résultat négatif (51 161 €)** avec un budget financier en baisse de **-141 K€ (- %)** par rapport à l'exercice précédent.

Les ressources financières d'e-graine Nouvelle-Aquitaine en 2025 se répartissent comme suit :



Les **ressources financières d'e-graine Nouvelle-Aquitaine** se composent principalement de :

- De prestations de service diverses pour 44% (93 K€) ;
- De subventions d'exploitation pour 27% (56 K€) ;
- D'autres produits pour 11% (25K€) ;
- D'utilisation de fonds dédiés pour 9% (19K€) ;
- De contributions financières pour 8% (17 K€) ;
- De soutiens financiers pour le recrutement de richesses humaines (aides aux postes) à hauteur de 4% (9 K€) ;
- Des dons, reprises sur dépréciations et refacturations de frais pour 2% (5K€).

La hausse des **prestations de service** (+34K€ / +57%) s'explique principalement par :

- 24 K€ de prestations facturées à l'association *WattWatchers* dans le cadre du programme national porté par l'Union nationale des associations e-graine ;
- La poursuite des activités menées dans le cadre du marché public conclu avec Bordeaux Métropole (33K€ facturés en 2025 vs 16K€ en 2024).

Les **subventions d'exploitation sont en baisse de -120 K€ (-67%)** ce qui s'explique essentiellement par le contexte de restrictions budgétaires qui a impacté l'ensemble du secteur associatif en 2025.

En 2025, e-graine Nouvelle-Aquitaine a néanmoins pu bénéficier de plusieurs subventions annuelles importantes, notamment :

- La subvention relative au **projet « Mon Quartier Circulaire » soutenue par Bordeaux Métropole à hauteur de 15 K€ en 2025.**
- La **Région Nouvelle-Aquitaine** a apporté son soutien notamment sur le FDVA.
- L'agence Erasmus+ soutient e-graine Nouvelle-Aquitaine à hauteur de **120 K€** pour la mise en œuvre du projet **« Transmigrations »** la période du 01/10/2025 au 30/11/2027. La part relative à 2025 s'élève à **11K€.**

Les **autres produits** (25 K€) correspondant à des remboursements de formation (16K€) et à la cession du véhicule Dacia (8,5K€).

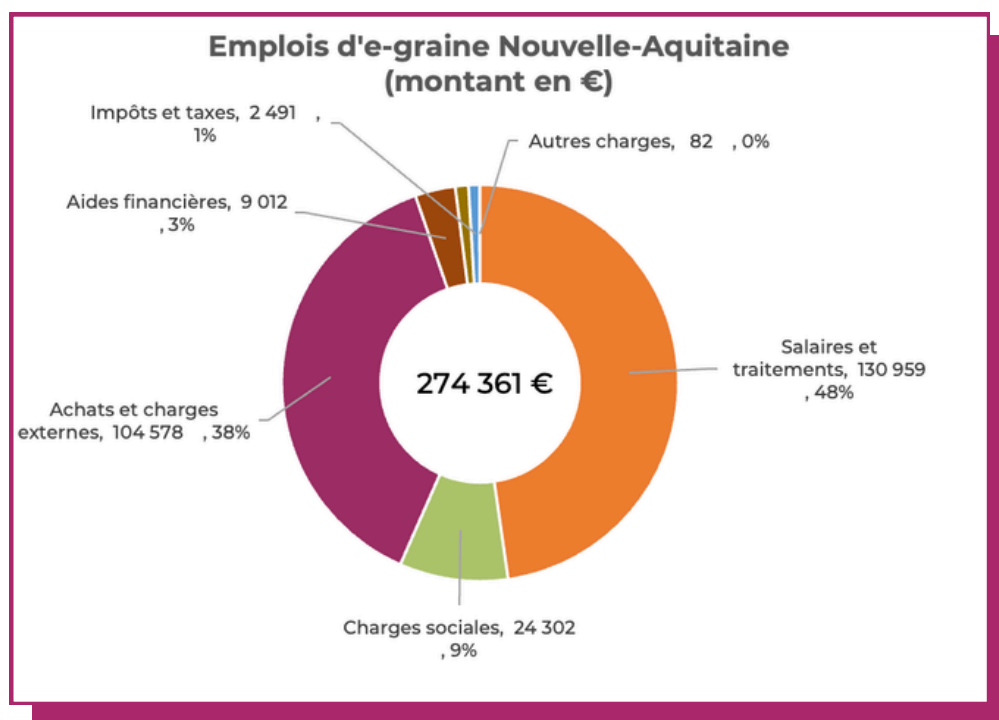
La baisse des **contributions financières** (-10 K€ / -38%) s'explique par la non-reconduction des projets nationaux Erasmus+ et Connect·ESS.

La baisse de la **refacturation** (-60 K€ / -57%) s'explique principalement par l'absence de refacturation faite au Laboratoire d'Initiatives Alimentaires en 2025.

La baisse des **aides aux postes** (-10 K€ / -53%) s'explique par l'arrêt des contrats Parcours Emploi Compétences qui avaient débuté en 2024

e-graine Nouvelle-Aquitaine comptabilise ainsi en 2025 des ressources financières à hauteur de 224 K€.

Le détail des ressources d'e-graine Nouvelle-Aquitaine serait incomplet sans souligner les **contributions volontaires en nature** (11 K€) correspondant à 719 heures de bénévolat.



La répartition des emplois d'e-graine Nouvelle-Aquitaine se fait comme suit :

Les deux **principaux postes de dépenses** sont :

- Les charges de personnel (salaires et traitements + charges sociales) : 155 K€ (soit 57%) ;
- Les achats et charges externes : 105 K€ (soit 40% des charges d'exploitation).

La **masse salariale globale** est en baisse (-72 K€/ -32%) du fait d'une réduction des effectifs :

Concernant les **achats et charges externes**, les principales dépenses sont :

- L'**achat de prestation de service** (25 K€) portant notamment sur :
 - Le partenariat avec Sophie Aouizerate et l'Union des associations e-graine dans le cadre du projet mené avec le Val de Garonne Agglomération (8,5K€) ;
 - La sous-traitance (3K€) dans le cadre du projet des mallettes pédagogique « nature » à destination des écoles maternelles et crèches de Bordeaux.
- Le recours à de la **mise à disposition de salarié-es** (16K€) pour les fonctions administratives et financières ;
- Les **honoraires comptables, sociales et CAC** (12K€) ;
- La **location immobilière** (8K€) correspondant essentiellement au loyer payé à la Maison de la Nature et de l'Environnement pour l'occupation des locaux.

Les **aides financières** (9K€) correspondent aux rétrocessions versées aux partenaires européens dans le cadre du projet *TransmigrationS* ainsi que la cession du véhicule DACIA.

e-graine Nouvelle-Aquitaine comptabilise ainsi en 2025 des charges à hauteur de 274K€, soit une baisse de 33% par rapport à l'année 2024.

L'association e-graine Nouvelle-Aquitaine présente ainsi en 2025 un résultat d'exploitation de -50K€.

Les produits et charges financières se composent de :

- 1 054€ d'intérêts charges assimilées ;
- 15€ de produits financiers.

L'association e-graine Nouvelle-Aquitaine présente ainsi en 2025 un déficit de -51K€.

Le bilan au 31 décembre 2025

	Brut	Amort.	Net au 31/12/2025	Net au 31/12/2024	Ecart	% Ecart
ACTIF IMMOBILISE						
Immobilisations corporelles						
Autres immobilisations corporelles	4 276	3 995	281	8 703	-8 422	-97
Immobilisations financières (Dont à moins d'un an)						
Participations	3 000		3 000	3 000		
Autres titres immobilisés	458		458	458		
Autres immobilisations financières	1 624		1 624	1 624		
TOTAL (I)	9 357	3 995	5 362	13 784	-8 422	-61
ACTIF CIRCULANT						
Stocks et en-cours						
Créances d'exploitation (Dont à plus d'un an)						
Créances usagers et comptes rattachés	14 939	1 140	13 799	36 155	-22 356	-62
Autres créances	83 483		83 483	58 904	24 579	42
Charges constatées d'avance	24 965		24 965		24 965	
Disponibilités	40 979		40 979	45 976	-4 996	-11
TOTAL (III)	164 366	1 140	163 226	141 035	22 192	16
TOTAL GENERAL (I à V)	173 723	5 135	168 588	154 819	13 769	9

Le bilan d'e-graine Nouvelle-Aquitaine a augmenté de **14K€, soit +9% entre 2024 et 2025** pour atteindre un **montant net de 169K€**.

Concernant l'actif :

Les **actifs immobilisés** sont de 5K€ net. La diminution s'explique par la vente du véhicule Dacia Lodgy acheté en 2023.

L'évolution des **actifs circulants** s'explique ainsi :

La comptabilisation de **charges constatées d'avance** à hauteur de **25K€** relatives aux rétrocessions pour les partenaires européens du projet *TransmigrationS*.

L'augmentation des **autres créances** de 25 K€ liée essentiellement à la subvention Erasmus+, dont la première tranche a été versée en 2025.

La diminution des **créances clients de 22 K€**, impactées en 2024 par des créances de l'association Aremacs qui ont fait l'objet d'un échéancier, remboursé en 2025.

Concernant le passif :

Le déficit réalisé en 2025 (-51K€) impacte **les capitaux propres qui s'élèvent à 9 K€**.

L'impact du déficit est partiellement compensé par **un apport en fonds associatif avec droit de reprise** de France Active Nouvelle-Aquitaine fait en 2024 à hauteur de 20 K€. Le solde au 31/12/2025 est de 19K€.

Les **dettes** (160K€) sont constituées :

- D'un emprunt bancaire contracté auprès du Crédit Coopératif dont le solde s'élève à 24K€ au 31/12/2025 ;
- De **dettes relatives à l'activité courante de l'association** :
 - Des dettes fournisseurs (6K€), relativement stables par rapport à 2024 ;
 - Des dettes fiscales et sociales (8K€) liées à des charges de personnels ;
 - D'autres dettes (3K€).
- De **produits constatés d'avance** (117K€) liés à la subvention Erasmus+ qui court jusqu'à novembre 2027.

	Net au 31/12/2025	Net au 31/12/2024	Ecart	% Ecart
FONDS PROPRES				
Fonds propres sans droit de reprise				
Fonds propres complémentaires	2 000	2 000		
Fonds propres avec droit de reprise				
Fonds propres complémentaires	18 750	20 000	-1 250	-6
Réserves				
Report à nouveau				
Report à nouveau	39 470	83 123	-43 653	-53
Excédent ou déficit de l'exercice	-51 161	-43 653	-7 509	17
Situation nette (sous-total)	9 059	61 470	-52 411	-85
TOTAL (I)	9 059	61 470	-52 411	-85
FONDS REPORTES ET DEDIES				
Fonds dédiés		19 225	-19 225	
TOTAL (II)		19 225	-19 225	
PROVISIONS				
TOTAL (III)				
DETTES				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	23 986	29 546	-5 560	-19
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	6 418	8 771	-2 353	-27
Dettes fiscales et sociales	8 216	16 460	-8 244	-50
Autres dettes	3 071	8 347	-5 276	-63
Produits constatés d'avance	117 838	11 000	106 838	971
TOTAL (IV)	159 530	74 124	85 406	115
TOTAL GENERAL (I à V)	168 588	154 819	13 769	9

Conclusion et perspectives

L'exercice 2025 a été marqué par un déficit significatif de 49 161 €, reflétant un contexte économique global complexe et des tensions budgétaires accrues pour notre association. Ce résultat, bien que préoccupant, s'inscrit dans une période de transition et de réajustements.

Pour faire face à ses difficultés, l'association a fait appel à l'Union nationale des associations e-graine, cœur de réseau du mouvement e-graine.

Au cours du T1 2026, l'Union a pris la présidence de l'association en tant que personne morale et la direction via un mandat de gestion. Ce dernier est assuré par une directrice des territoires, recrutée en janvier 2026. L'appui de l'Union dans ce contexte incertain représente une vraie force. Si la visibilité sur 2026 reste à ce jour limitée, l'association entend s'appuyer sur cette nouvelle organisation pour optimiser ses ressources et développer de nouvelles opportunités de financement.

Le soutien de l'agence Erasmus+ à hauteur de 120 000 € pour trois ans permet d'être optimiste quant à la continuité de nos actions sur la thématique des migrations de genre.

L'association a également remporté un marché public auprès de Bordeaux Métropole sur la thématique des déchets à hauteur de 50K€.

En conclusion, la mobilisation de l'ensemble des parties prenantes — gouvernance, salarié-es, bénévoles, partenaires et financeurs — sera essentielle pour construire une trajectoire durable et assurer la pérennité de nos actions en 2026 et au-delà.



NOUS CONTACTER

Vous souhaitez vous engager pour des territoires plus solidaires et responsables ? Rejoignez-nous !



213 cours Victor Hugo – 33130 Bègles
(Immeuble Newton)



06 25 09 40 02



contact@e-grainena.org



www.e-graine.org



Adhérez à e-graine Nouvelle-Aquitaine



[@egrainenouvelleaquitaine](https://www.facebook.com/egrainenouvelleaquitaine)



[@e_graine_na](https://www.instagram.com/e_graine_na)



[@e-graine](https://www.linkedin.com/company/e-graine)



Soutenez gratuitement e-graine en faisant vos recherches sur lilo.org